

## DECRETO RETTORALE

## IL RETTORE

## Premesso che

- con Decreto Direttoriale del 3 ottobre 2023 n. 167, il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) ha emanato l'“Avviso per la concessione di finanziamenti destinati a iniziative educative transnazionali – TNE” allo scopo di definire gli indirizzi specifici, ai fini della selezione e del finanziamento, di almeno 10 iniziative educative transnazionali, in attuazione della sottomisura T4 “Iniziativa Transnazionali in materia di istruzione”, Investimento 3.4 “Didattica universitaria e competenze avanzate” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 “Istruzione e ricerca” – Componente 1 “Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università” finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU;
- il suddetto decreto elenca, nel novero dei soggetti ammissibili alla presentazione della proposta progettuale, le Università (Istituzioni universitarie statali e private legalmente riconosciute ammesse al finanziamento statale ex legge 29 luglio 1991, n. 243, ivi compresi gli Istituti superiori ad ordinamento speciale e le Università telematiche) costituite in forma di Partenariato, composto da un numero minimo di 3 Istituzioni universitarie;
- in risposta al suddetto Avviso, l'Università degli Studi di Urbino (DESP) ha presentato la proposta progettuale dal titolo “Internationalizing ITalian ACademia with Africa” “ITACA”, codice identificativo TNE23-00075, in partenariato con l'Università Cattolica del Sacro Cuore (soggetto capofila), l'Università Politecnica delle Marche e l'Università degli studi di Torino;
- con Decreto Direttoriale n. 225 del 25 luglio 2024 il MUR ha approvato la graduatoria dei progetti ammissibili e finanziabili a valere sui fondi di cui al D.D. prot. n.167 del 3 ottobre 2023;
- con Decreto del Direttore Generale della Direzione Generale dell'Internazionalizzazione della comunicazione del MUR n. 268 del 8 agosto 2024, prot. 268, è stata ammessa al finanziamento la proposta progettuale dal titolo “Internationalizing ITalian ACademia with Africa” “ITACA”, codice progetto TNE23-00075, per la somma di Euro 1.936.149,31 e all'Università degli Studi di Urbino è stato concesso un finanziamento pari Euro 593.380,72, il CUP associato al progetto ITACA è J51124000250006;
- si rende necessario procedere con l'emanazione del bando per la selezione di studentesse e studenti africani finalizzato alla partecipazione della Winter School in lingua inglese denominata “The effects of digitalization on globalization and cross-cultural processes” a.a. 2025/26, progettata in collaborazione tra il Dipartimento DESP e il Dipartimento DISCUI e la cui proposta di istituzione è stata approvata rispettivamente dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 90/2025 e con Delibera n. 139/2025 del 29/04/2025;
- la richiesta del Direttore DESP relativa all'avvio della procedura di partecipazione alla succitata Winter School destinata a studentesse e studenti africani, da realizzare nell'ambito del progetto (prot. n. 0126790 del 31/07/2025);

## visti

- la Legge 30 dicembre 2010 n. 240 “Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario” e s.m.i.;
- il regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza, stabilendo gli indicatori comuni e gli elementi dettagliati del quadro di valutazione della ripresa e della resilienza;
- il regolamento delegato (UE) 2021/2106 della Commissione del 28 settembre 2021 che integra il regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza, stabilendo gli indicatori comuni e gli elementi dettagliati del quadro di valutazione della ripresa e della resilienza;
- la Missione 4 “Istruzione e Ricerca” ed in particolare la componente C1 “Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università” – investimento 3.4, “Didattica universitaria e competenze avanzate” del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
- i principi trasversali previsti dal PNRR, quali, tra l'altro, il principio del contributo all'obiettivo climatico e digitale (c.d. tagging), il principio di parità di genere e l'obbligo di protezione e valorizzazione dei giovani;
- il Regolamento (UE) 2020/852 che, all'articolo 17, definisce gli obiettivi ambientali, tra cui il principio di non arrecare un danno significativo (DNSH, “Do no significant harm”), e la Comunicazione della Commissione (UE) 2021/C 58/01 recante “Orientamenti tecnici sull'applicazione del principio «non arrecare un danno significativo» a norma del regolamento sul dispositivo per la ripresa e la resilienza”;

- il Decreto-Legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni, dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, recante: "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia";

richiamati

- lo Statuto dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo emanato con D.R. n. 138/2012 del 2 aprile 2012 e modificato da ultimo con D.R. n. 228/2020 del 24 giugno 2020;
- il Regolamento per l'Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Urbino emanato con Decreto Rettorale n. 376/2025 del 25 giugno 2025;
- la delibera n. 296/2024 del 13 novembre 2024 del Dipartimento DESP con la quale è stata richiesta l'iscrizione a ricavo di Euro 593.380,72, e di apportare contestualmente le opportune variazioni al Budget annuale 2025 e al Budget triennale non autorizzatorio 2025-2027, ai sensi di quanto previsto dal vigente regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità;
- la Delibera n. 90/2025 del Senato Accademico del 29/04/2025, richiamata in premessa;
- la Delibera n. 139/2025 del Consiglio di Amministrazione del 29/04/2025, richiamata in premessa;
- il Decreto del Direttore del Dipartimento DESP n. 163/2025 del 31/07/2025 richiamato in premessa;

accertata

- la copertura finanziaria prevista da progetto, come richiamato in premessa;

considerato

- necessario procedere con l'emanazione del bando per la selezione di studentesse e studenti africani finalizzato alla partecipazione della Winter School in lingua inglese denominata "The effects of digitalization on globalization and cross-cultural processes" a.a. 2025/26 nell'ambito del progetto "ITACA - Internationalizing ITALian ACademia with Africa" - CUP J51I24000250006", al fine di permettere il regolare svolgimento del corso in oggetto;

## DECRETA

1. di emanare il seguente Bando per la selezione di studentesse e studenti africani per la partecipazione alla Winter School in lingua inglese denominata "The effects of digitalization on globalization and cross-cultural processes" nell'ambito del Progetto dal titolo "Internationalizing ITALian ACademia with Africa" "ITACA", Project Proposal **TNE23-00075 – CUP J51I24000250006 (Notice Ref.WP 4A/1)** finanziato dall'Unione Europea NextGenerationEU nell'ambito della sottomisura T4 "Iniziative Transnazionali in materia di istruzione", Investimento 3.4 "Didattica universitaria e competenze avanzate" del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università", come nel testo sotto riportato:



### Call for Applications Winter School at the University of Urbino Carlo Bo

**"The effects of digitalization on globalization and cross-cultural processes"**

**November – December 2025**

ITACA Project 'Internationalising Italian ACademia with Africa', admitted for funding with identification code TNE23-00075 by Directorial Decree of the Ministry of University and Research of 8 August 2024, prot. 268, adopted following the Directorial Decree of 3 October 2023, prot. no. 167, containing 'Notice for the granting of funding for transnational educational initiatives (TNE)' - as part of the National Recovery and Resilience Plan (PNRR), Mission 4 'Education and Research' - Component 1 'Strengthening the provision of education services: from Nursery Schools to Universities' – Investment 3.4, 'Advanced University Teaching and Skills – Sub-investment T4 'Transnational Initiatives in education', funded by the European Union – NextGenerationEU - CUP J51I24000250006 (Notice Ref.WP 4A/1)

## I. GENERAL INFORMATION

Within the ITACA project (<https://organismi.unicatt.it/itaca-project/en.html>), a Call for Applications is issued by the University of Urbino Carlo Bo (UNIURB) to award **grants to a maximum of 8 candidates** to attend the **Winter School in “The effects of digitalization on globalization and cross-cultural processes” based in Urbino, Italy.**

### Target Audience and eligibility requirements

This Call is specifically addressed to applicants who meet the following **eligibility requirements**:

- 🕒 **legal residence in one of the following African countries:** Kenya, Tunisia, Uganda, Madagascar, Rwanda, Ethiopia, Morocco, Zimbabwe, Mozambique, Ghana;
- 🕒 **bachelor's degree** (or equivalent) in disciplines closely related to **management, marketing, entrepreneurship, communication or digitalization**. Candidates with a bachelor's degree from other fields may be considered if they demonstrate experience or a strong interest in the program's focus areas;
- 🕒 **minimum B1 level of English** (according to the summary of Common European Framework Reference approved by the Council of Europe - for info visit <https://europass.europa.eu/en/common-european-framework-reference-language-skills>).

**Within the evaluation phase, additional points are given to current Master Students and Alumni (graduate students) of the following African Universities (as ITACA Foreign Associated Members):**

- 🕒 Jomo Kenyatta University of Agriculture and Technology (Kenya)
- 🕒 Université Centrale de Tunis (Tunisie)
- 🕒 Uganda Martyrs University (Uganda)
- 🕒 University of Antananarivo (Madagascar)
- 🕒 University of Rwanda (Rwanda)
- 🕒 St. Mary's University (Ethiopia)
- 🕒 Université Internationale de Casablanca (Morocco)
- 🕒 Catholic University of Zimbabwe (Zimbabwe)
- 🕒 Universidade Sao Tomas de Mocambique (Mozambique)
- 🕒 University of Professional Studies, ACCRA (Ghana)

### Benefits of the Grant

Selected participants will benefit from:

- 🕒 **A fully funded Winter School at the University of Urbino Carlo Bo in Italy**, with a blend of teaching topics in the field of digitalization, business economics and management, marketing and cross-cultural communication.
- 🕒 **Coverage of mobility costs:** flight, visa, accommodation and subsistence costs for the whole mobility period.
- 🕒 **Access to library and services offered to students by the University of Urbino Carlo Bo**

### Aim of the Course, Activities allowed and requested at the destination

Participation includes **40 days of attendance** of the Winter School Program at UNIURB net of travel days. The Winter School Program **starts on November 10<sup>th</sup> and ends on December 20<sup>th</sup>, 2025** (provisional period).

The aim of this Winter School is to provide students with a solid understanding of how digital technologies, including artificial intelligence and digital marketing, can be effectively applied in the management of international businesses. The course also aims to develop advanced skills in management and marketing necessary for successful operation in global and intercultural contexts. Particular attention will be given to intercultural and corporate communication, intercultural marketing, and social media marketing

strategies, highlighting how these tools influence global dynamics and business internationalization processes.

The overview of the subjects covered by the Program is given below.

| Classroom Lessons                                        | Hours      |
|----------------------------------------------------------|------------|
| Business English                                         | 12         |
| Business Economics and Management                        | 12         |
| AI and Digital Transformation: Strategies for Management | 12         |
| Principles of Intercultural Communication                | 10         |
| Intercultural Negotiation                                | 10         |
| Marketing                                                | 12         |
| International Marketing and Management                   | 12         |
| Digital Marketing                                        | 12         |
| Social Media Marketing                                   | 10         |
| International Sales and Channel Management               | 10         |
| <b>Total</b>                                             | <b>112</b> |

**The attendance of the Program is mandatory.**

#### **Certificate of attendance**

The Winter School releases a **Certificate of Attendance** to all students who have successfully completed the program.

**A minimum attendance of two-thirds of the scheduled classroom lessons is required to obtain the Certificate of Attendance and to receive the full grant.**

The Winter School is a training product designed in a joint perspective with the African Universities partners of the ITACA project.

## **II. FINANCIAL SUPPORT**

Through the funds of the PNRR\_TNE\_ITACA Project, in addition to funding the attendance to the Winter School Program, the University of Urbino Carlo Bo will cover the following mobility costs to selected participants:

- a) Flight tickets costs (*maximum value for travel is € 2.000,00*)
- b) Subsistence and accommodation costs (*maximum value per day foreseen for 40 days is € 100,00*)
- c) Visa costs (*maximum value is € 150,00*)

Forms and conditions of financial support will be communicated to and will have to be accepted by selected participants within the Mobility Agreement.

The above listed amounts are inclusive of taxes and charges.

UNIURB reserves the right to compensate between expense items within the maximum amount of the grant and in accordance with its internal regulations.

**In the event of attendance of less than two-thirds of the scheduled classroom lessons, the daily subsistence financial support will be reduced proportionally.**

**In case of failure of departure or interruption of the mobility, participants must refund UNIURB of the occurred costs.**

It's expressly prohibited the double funding of the above-mentioned mobility costs.

### III. APPLICATION PROCEDURE AND DEADLINE

**Deadline for the applications: August 20<sup>th</sup> 2025 12 CET**

#### **Contents of the application**

The Application form **must** be filled in and include the following **mandatory documents**:

- a. **Passport copy** (valid for at least six months after the expected end date of the mobility) showing both personal details and **legal residence in one of the eligible African countries** (see *Target Audience and eligibility requirements*). **Alternatively**, copy of a valid ID accompanied by receipt of the passport release/renewal request;
- b. **Curriculum Vitae** in European format (for info <https://europass.europa.eu/en/create-europass-cv>) describing e.g. education and training, professional background, previous experiences abroad, etc.;
- c. **Motivation letter**;
- d. **Bachelor's degree**, including the exams and the final grade achieved;
- e. **Self-declaration of English proficiency** (minimum B1 level).

The Application **may** include the following **optional documents**:

- a. **Certificate of enrolment or Degree in a Master Course** at one of the **African Universities partners of the ITACA project (Foreign Associated Members)**;
- b. **Certificate of English proficiency** (proving the declared level) released by a university or a third entity.

#### **Procedure**

Applications must be submitted using the Application form available at the following link:

**<https://forms.gle/xGk2UL8MS4Ytmyug9>**

### IV. SELECTION PROCEDURE

#### **Selection Criteria**

Applications will be evaluated on a total **score out of 26 points**, according to the following criteria:

- 🕒 Clarity and coherence of the **motivations** with the goals and contents of the Winter School also with reference to the academic achievements (**max 12 points**)
- 🕒 Coherence of previous experience, education and work background with the Winter School (**max 6 points**)
- 🕒 Language proficiency in **English (max 1,5 points – 2 if certified)**
- 🕒 Status of **current Master Students or Alumni** (graduate students) **of the following African Universities** (as ITACA Foreign Associated Members) (**+3 points**)
- 🕒 Promotion of **gender equality - women (+1 point)**
- 🕒 Promotion of **generational equality - age of the candidate: from 18-35 (+2 points), from 36-45 (+ 1 point), from 46 and above (0 points)**

In case of equal scores between 2 applicants, preference will be given:

- 🕒 1<sup>st</sup> to women
- 🕒 2<sup>nd</sup> to the younger applicant.

**A minimum of overall 12 points must be reached** by candidates to be admitted to funding the mobility grants.

Candidates who are eligible but not awarded a PNRR/TNE mobility grant will be placed on a reserve list. In the event a withdrawal by a grant winner, these candidates may participate in the mobility program.

### Selection Committee

The Selection Committee will consist of 3 UNIURB professors plus a 4<sup>th</sup> supply member, as stated:

- Prof. Massimo Ciambotti (President)
- Prof. Marco Cioppi (Member)
- Prof. Barbara Francioni (Member)
- Dr. Ilaria Curina (Supply Member)

The results of the selection procedure will be communicated to all applicants and the final ranking of the admitted candidates will be published on the [ITACA project official website](#).

**UNIURB reserves the right not to activate the Course if the confirmed participants are less than 8.**

### V. POST-SELECTION REQUIREMENTS

The selected candidate will receive the Admission Letter by email together with the Mobility Agreement detailing the procedures for the disbursement of the grant. Further documentation necessary for the program will be requested by email by UNIURB. **The Mobility Agreement, and any additional documentation, must be countersigned for acceptance by the selected candidate and sent to UNIURB no later than 4 days upon notification.**

**Selected participants will have to autonomously provide for a comprehensive insurance for the whole duration of the mobility covering health, accidents and repatriation costs.**

Selected participants will be required to comply with the disciplinary and safety regulations in force at the locations where the activities will be carried out.

If the Italian Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation advises against travelling to Italy, or if UNIURB, after consulting the involved parties, considers it unsafe for participants to stay at the destination location, the mobility period may be suspended, modified, interrupted or cancelled. Selected participants are invited to carefully assess the risks associated with the mobility period and to review the security measures adopted by the destination country by visiting the official website of the Italian Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation (<https://www.viaggiaresicuri.it>).

### Grounds for Rejection

UNIURB reserves the right to refuse the disbursement of the mobility grant based on the following reasons:

- Failure of selected participants to submit the required information to UNIURB within the given deadlines.
- Non-compliance with the mobility agreement and procedures set forth by the UNIURB.
- Issues related to entry and stay regulations in the host country.

### VI. PROCESSING OF PERSONAL DATA

In accordance with current legislation on the protection of personal data and, in particular, with EU Regulation 2016/679 (General Data Protection Regulation – GDPR), the personal data provided by candidates will be collected by UCSC as Data Controller and processed for the purposes of managing the evaluation procedure and the possible program admission process.

The information regarding the processing of personal data provided during the competitive selection procedure is available on the websites of UNIURB at the following addresses: <https://www.uniurb.it/ateneo/utilita/privacy/informative>

## VII. RESPONSIBLE PERSON FOR THE PROCEDURE

The responsible person for the section process within this Call is Dr. Simona Pigrucci – Responsible of the Settore Didattica, Post Laurea, Servizi agli Studenti - International Mobility Office.

The responsible person for grant payment and resources administration is Dr. Joseph Gino Fontana, Administrative Secretary ad interim of the Department of Economics, Society, Politics (DESP) within which the project funding has been registered.

## VIII. INFORMATION CONTACT ON THE CALL

For any additional information, clarifications or inquiry, please contact [itaca@uniurb.it](mailto:itaca@uniurb.it)

2. Il presente Bando sarà pubblicato all'Albo Ufficiale di Ateneo, sulla pagina web <https://uniurb.it/ateneo/utilita/concorsi/international>, sulla pagina web istituzionale del capofila di progetto <https://organismi.unicatt.it/itaca-project/en.html> e sarà inoltrato alle Università Partner di modo che queste ultime possano diffonderlo per incentivare la partecipazione.

Urbino, data del protocollo

IL RETTORE  
Giorgio Calcagnini  
Firmato digitalmente